

1. ANÁLISIS ECONÓMICO DEL SECTOR

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 15 del Decreto 1510 de 2013 y la Guía de la Agencia Nacional de Contratación - Colombia Compra Eficiente para la elaboración de los estudios previos del sector, G-EES-02, se procedió a realizar el análisis del sector económico y de los posibles oferentes.

Con el fin de establecer el contexto del proceso de selección que se adelantará, mediante el presente análisis económico del sector de “la Construcción”, se identifican algunos aspectos del mercado, de la demanda, los posibles oferentes, los riesgos probables y los requisitos habilitantes que permitan la selección objetiva del contratista que efectivamente satisfaga la necesidad planteada por la Entidad, así como, la verificación del cumplimiento de los principios que rigen la contratación administrativa.

1.1 ANÁLISIS DEL MERCADO.

El Consejo Profesional Nacional de Ingeniería - COPNIA, para adelantar el respectivo estudio, efectuó las consultas pertinentes en las siguientes páginas web:

- Portal Colombia compra eficiente SECOP (www.colombiacompra.gov.co)
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística DANE (www.dane.gov.co)
- SIREM de la Superintendencia de Sociedades (www.supersociedades.gov.co)

Lo anterior, con el objetivo de tomar como referencia los profesionales como personas naturales o empresas que participan activamente en procesos de contratación, con similar objeto, modalidad de selección, presupuesto asignado, plazo y lugar de ejecución.

Así las cosas, al analizar el resultado del PIB en el cuarto trimestre de 2014, comparado con el mismo período de 2014, presento una variación del 6.4% global, por grandes ramas de actividad, se observaron las siguientes variaciones:

Un 17,2% en construcción; 6,3% en servicios sociales, comunales y personales; 6,1% en suministro de electricidad, gas y agua; 6,0% en establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas; 5,6% en comercio, reparación, restaurantes y hoteles; 5,6% en agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; 4,5% en transporte, almacenamiento y comunicaciones; 3,3% en explotación de minas y canteras; y 3,1% en industrias manufactureras.

De otra parte, los impuestos, derechos y subvenciones, en conjunto, aumentaron 7,7%. (fuente:www.dane.gov.co)

1.2 ANÁLISIS DEL SECTOR.

En cuanto al sector de **1.2 ANÁLISIS DEL SECTOR** en cuanto al sector de la construcción, "*La industria de la Construcción en Colombia*" en la que se incluye la actividad de Interventoría de Obras, demuestra que en el primer trimestre de 2014, el valor agregado del sector de la construcción creció 17,2% respecto al mismo periodo de 2013. Este resultado se explica por el aumento de 7,9% en edificaciones y 24,8% en obras civiles. Al comparar el comportamiento con el trimestre inmediatamente anterior, el valor agregado del sector de la construcción creció 23,5%. Este comportamiento se debió al crecimiento en el valor agregado de la construcción de edificaciones en 9,3% y obras civiles en 27,8%.

Al comparar las cifras del sector del primer trimestre de 2014 respecto al mismo periodo del año anterior, se observa que la producción creció 6,1% en edificaciones residenciales y 11,1% en edificaciones no residenciales, **mientras que el mantenimiento y reparación de edificaciones creció 2,4%**.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, la producción aumentó 4,0% en edificaciones residenciales, 13,6% en edificaciones no residenciales y **0,7% el mantenimiento y reparación de edificaciones**.

Al contrastar los resultados del primer trimestre de 2014 respecto al mismo periodo del año anterior, el área causada o área construida creció 5,9%. Al comparar el comportamiento con el trimestre inmediatamente anterior, el área causada decreció 8,5%.

Frente al primer trimestre de 2013, las licencias de construcción aumentaron 4,6%. Al compararla con el trimestre inmediatamente anterior, creció 5,5%. Por tipo de edificación, la variación anual en el primer trimestre de 2014 de las licencias de vivienda aumentaron 10,9% y las de edificaciones no residenciales decrecieron 10,6%.

1.2.1 Contexto Local.

De acuerdo con la publicación de las Cuentas Trimestrales de Bogotá D.C., documento expedido en conjunto por el DANE y la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, en el tercer trimestre del 2013 la economía Bogotana creció en 4.1% comparada con el mismo período del 2012. "Al analizar este comportamiento por las grandes ramas de actividad económica se observaron las siguientes variaciones: 5,9% en transporte, almacenamiento y comunicaciones; 5,3% en comercio, reparación, restaurantes y hoteles; 4,7% en establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias, y servicios a las empresas; 4,4% en servicios sociales, comunales y personales; 3,3% en industrias manufactureras; 1,1% en suministro de electricidad, gas y agua; y -3,0% en construcción.

1.2.2 ESTRUCTURA DEL SECTOR.

Antes de iniciar el análisis de desempeño financiero, es importante aclarar el rol que juegan cada uno de los tipos de actores principales en este sector.

CONSULTORES

Según la CCI quienes se identifican como **CONSULTORES**, son diferentes empresas dedicadas a la actividad de la consultoría, las cuales son fundamentales en la realización de las obras de ingeniería, ya que son los que ofrecen el conocimiento profesional especializado y técnico, de la mano del juicio independiente y de experiencia que permite garantizar objetividad en el análisis y la toma de decisiones, dichos participantes en este rol son catalogados como la industria del conocimiento dentro del sector.

Es así, que una de las características fundamentales de estas empresas es que cumplen sus funciones en pro del bienestar de la obra, alejados de factores ajenos, comerciales, políticos o institucionales, que puedan interferir en su independencia; los **CONSULTORES** son responsables de apoyar en la toma de decisiones para realizar una adecuada ejecución del proyecto, lo que lo cataloga como el garante de la calidad de una obra de ingeniería.

“La Consultoría es un servicio de alto valor agregado, que no cuesta mucho con respecto al costo total de la obra, y que ayuda a ahorrar recursos, problemas, demoras, sobrecostos e incertidumbres.”

1.2.3 TRATADO DE LIBRE DE COMERCIO (TLC).

Para Colombia una clara desventaja para afrontar el TLC firmado con los Estados Unidos y que tiene que ver con el sector en estudio es la poca infraestructura que posee, como son vías para transportar los productos, puertos, maquinaria, puentes, ferrocarriles, bodegas, capacidad de planta de las empresas, entre otros, que hacen una gran diferencia para competir con la primera potencia; sin embargo, es posible que Colombia se convierta en un país atractivo para que empresas internacionales cuyo objeto social este encaminado a la construcción de obras civiles, puedan desarrollar proyectos de dicha magnitud.

Las empresas del sector son optimistas por el crecimiento que va a generar dicho tratado, a pesar de las dificultades que puedan presentarse en el camino como lo es el fenómeno del invierno que ha sido un factor determinante en el proceso y desarrollo de los proyectos de infraestructura, lo cual no ha permitido una exitosa culminación en los tiempos estimados.

No obstante y conociendo que este tipo de actividades empresariales son poco frecuentes en las transacciones del mercado exterior, se crea un compromiso para empresarios en destinar más esfuerzos en aspectos como el manejo de las construcciones con sostenibilidad, mantenimiento de altos índices de calidad y el diseño de las mismas.

El TLC beneficiaría al país en todos sus aspectos, mientras que en algunos sectores estos beneficios serán en el corto plazo, en otros tomará un poco más de tiempo; el sector de Infraestructura no será la excepción, por lo tanto hay que trabajar mucho para aprovechar cada oportunidad que brindan los negocios que se generaran de dicho tratado, en pro del beneficio social, ambiental y de la economía nacional.

1.2.4 ESTRUCTURA FINANCIERA

1.2.4.1 ANÁLISIS OPERATIVO

CONSULTORES

El comportamiento de las empresas que se clasificaron como CONSULTORES para los años 2008-2011 y 2011-2012, permiten observar que la participación de las mismas en el desempeño del sector Infraestructura, no es tan representativo en términos de ingresos operacionales; sin embargo, las empresas de este rol han logrado mejores resultados frente a los CONSTRUCTORES.

INGRESOS

De acuerdo a la información remitida por las empresas clasificadas en esta **modalidad, se puede observar un aumento del 6,88% en los ingresos** operacionales en el año 2011; sin embargo es inferior al crecimiento de los años anteriores, manteniendo una tendencia decreciente; esto, por los bajos niveles de inversión que el Gobierno Nacional ha realizado en actividades de pre-inversión (estudios y diseños).

Los ingresos operacionales tienen una caída importante en el año 2011, resultado de las demoras en los permisos de las licencias ambientales que principalmente no han permitido la ejecución normal de los proyectos de infraestructura. Los ingresos no operacionales presentan un escenario de recuperación debido a la estabilidad de la diferencia en cambio en las importaciones que realizan para desarrollar las actividades de su negocio, esto derivado de la reevaluación de la moneda local.

De otro lado es importante resaltar que a pesar de existir una tendencia decreciente a través de los años, para el año 2012 se evidencia un incremento en los ingresos operacionales del 11,13% pasando de \$1,4 billones de pesos a \$1,6 billones de pesos respectivamente, lo que indica que las empresas catalogadas dentro de este rol están percibiendo positivamente los ingresos operacionales que presupuestaron al inicio de cada proyecto, estabilizando así, el decrecimiento de los últimos años.

COSTOS Y GASTOS

Los costos de ventas para el año 2011 disminuyen en un 5,53% frente al año 2010, lo cual permitió que se genere utilidades brutas, ya que los ingresos operacionales tuvieron una variación positiva en el mismo periodo.

Para el año 2012 los costos de ventas tienen un incremento del 14,05%, una variación superior a la reportada entre el año 2010 y 2011, lo cual indica que hubo un incremento importante en este rubro de la mano del aumento tanto de los gastos administrativos como de los gastos de ventas, todo esto derivado de los compromisos adquiridos con proveedores, por los estudios y diseños realizados para aquellas obras que tuvieron que ser interrumpidas.

Este incremento puede estar asociado al resultado de la diversificación en el negocio que las empresas se vieron obligadas a asumir para no disminuir su actividad por la baja demanda de los servicios de ingeniería.

GANANCIAS Y PÉRDIDAS

Con respecto a la utilidad neta, se observa una variación negativa en el año 2011, lo que quiere decir que un gran número de empresas reportaron pérdidas para ese año.

Para el año 2012, se presenta una recuperación importante en la utilidad neta reportada por las empresas identificadas en este rol, con aproximadamente \$60.566 millones de pesos, un 10,65%, más que las obtenidas en el año 2011 lo cual indica que para el año 2012 las empresas asumieron menores gastos.

ACTIVO

Con respecto a la variación de los activos, se puede observar que estos han presentado una variación importante y positiva en la serie de tiempo. En el año 2011 el incremento fue del 35,58%, mostrando un incremento crucial frente a los años anteriores, como resultado de la variación en valorizaciones e inventarios, esta última debido a que en este rubro se registran diferentes componentes del costo como son: materiales, mano de obra y demás costos de producción o manufactura, incurridos por las empresas en trabajos que aún se estén ejecutando y por ende no han sido facturados.

La cuenta de deudores a corto plazo pasó de \$265.545 millones en el año 2008 a \$447.454 millones de pesos en el año 2011, con una disminución en la participación del 47,01% al 43,64% en el total activo. Esta situación explica que en el tiempo las estrategias de recuperación de cartera, han surtido efecto.

Para el año 2012, la variación de los activos, presentó un crecimiento (27,84%) frente al año 2011, lo que indica que el crecimiento de los activos ha sido constante con el pasar de los años; esta variación (2011-2012), se da como resultado del incremento en el rubro de valorizaciones en un 47,02% y en el rubro de inventarios en un 24,88%, esto derivado de los proyectos de obra de

infraestructura, en los cuales participan, aportando su experiencia profesional y técnica a través de estudios de pre factibilidad y factibilidad, los cuales permiten crear alianzas estratégicas para obtener un gana gana entre las partes involucradas partiendo de un interés común.

Las valorizaciones, inventarios y deudores, para el año 2012 fueron los rubros más representativos dentro del activo lo que indica que las empresas clasificadas en este rol se están preparando para los nuevos proyectos, principalmente los que tienen que ver con la cuarta generación de concesiones. Sin embargo es importante mirar a futuro cuál puede ser el efecto e impacto de cambio a Normas Internacionales de Información Financiera, pues las valorizaciones van a desaparecer del activo.

PASIVO

La variación de los pasivos en los últimos cuatro años mantiene una tendencia creciente de un punto positivo año tras año. En el año 2011 el incremento fue del 19,29% como consecuencia del importante crecimiento de las Obligaciones Financieras en el largo plazo en un 64,21% a pesar de que en el corto plazo estas hayan disminuido en un 2,88%.

El pasivo está representado principalmente por el rubro de obligaciones financieras de largo plazo, el cual pasó de tener un 16,24% de participación en el 2008 a un 14,19% en el 2011 y con un valor total para este año de \$68.732 millones de pesos aproximadamente.

Adicionalmente, se observa un incremento significativo en las cuentas por pagar a corto y largo plazo, que pasaron de tener una participación de 4,37% en el 2008 a 6,96% en el 2011, dicho incremento se ve reflejado en el rubro de acreedores varios, rubro el cual soporta las obligaciones y compromisos adquiridos por las empresas del sector.

Para el año 2012, la variación fue de 22,60% frente al año 2011, mostrando un incremento con respecto a la variación entre el año 2010 y 2011, lo cual indica que a pesar del incremento en el pasivo para el año 2012, el financiamiento de la unidad de negocio se encuentra soportado por recursos de capital.

Las obligaciones financieras de largo plazo, tuvieron un decrecimiento del 26,28% con un valor total para el año 2012 de \$87.111 millones de pesos aproximadamente, superando lo que ocurrió con las obligaciones financieras a corto plazo, derivado de la consecución de recursos para la participación en los proyectos de esta locomotora, teniendo en cuenta que las empresas de este rol no tienen el musculo financiero necesario para enfrentar dichos proyectos, por lo tanto optan por crear alianzas con sus semejantes para fortalecer su participación en la cadena de valor del sector.

El rubro de proveedores a corto y largo plazo incremento en su participación y pasó de tener un 5% en el 2011 a un 12% aproximadamente en el 2012, con un valor para este último año de \$85.376 millones de pesos, cifra que es importante teniendo en cuenta el objeto social de las empresas que conforman el sector en estudio.

PATRIMONIO

De acuerdo a los resultados arrojados en el patrimonio, se puede observar una variación creciente e importante en la serie de tiempo reflejado para el año 2011 en donde el incremento fue del 54,46%, ubicándose en \$540.931 millones de pesos y representando el 52,75% del activo total, lo cual indica que los accionistas con el paso de los años ven en sus empresas una tendencia a fortalecer su estructura patrimonial.

Durante el año 2011 el patrimonio para las empresas que conforman este Rol, está representando principalmente por los rubros de capital social con 11,98% de participación, superávit por valorizaciones y superávit de capital, estos últimos presentando un incremento frente al año 2010 superior al 200% esto debido a las nuevas inversiones realizadas en otras empresas por el lado de las valorizaciones y por el lado del capital se debe al crecimiento patrimonial ocasionado por la participación en proyectos de los cuales obtienen beneficios de cuotas o partes de interés social, entre otras.

Para el año 2012, el patrimonio tiene un crecimiento del 35,57% lo que indica que las empresas de este rol, han empezado una escalada de crecimiento, derivado principalmente del crecimiento significativo del superávit de capital en un 138,42% esto debido al crecimiento patrimonial por la participación en proyectos de obras de infraestructura. El patrimonio asciende a \$535.839 millones de pesos para el año 2012, representando el 44,87% del total activo.

COMPORTAMIENTO POR TAMAÑO (GRANDES vs MIPYMES)

Los CONSULTORES mantienen una tendencia creciente tanto en ingresos operacionales como en activos, lo cual genera estabilidad en sus unidades de negocio y les permite tener una estructura de costos más equilibrada, soportada en recursos de patrimonio; cabe resaltar que como las empresas catalogadas en este rol, no necesitan una estructura física importante, sus ingresos operacionales superan los activos como tal.

Para el año 2012 las Grandes empresas presentan una variación positiva en sus utilidades, derivado de retomar aquellas obras que fueron interrumpidas principalmente en los años 2010 y 2011, lo cual les ha permitido percibir los ingresos operacionales presupuestados; sin embargo, las MIPYMES presentan una caída, ya que la reactivación de muchas obras han apuntado a aquellos proyectos de gran envergadura rezagando o demorando los proyectos más pequeños.

1.2.4.2 ANÁLISIS FINANCIERO

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

Para conocer la rentabilidad de las empresas que se encuentran inmersas en el rol de los CONSULTORES se realizó un análisis del retorno del patrimonio – ROE y del retorno sobre el activo –ROA a partir del sistema Dupont, el cual divide el rendimiento del capital y de los activos, comparando indicadores como margen neto, eficiencia en el uso de los activos (rotación de activos) y razón de apalancamiento (endeudamiento), este último solo para el ROE.

CONSULTORES

La rentabilidad de las sociedades que se encuentran en el rol de los CONSULTORES presentan resultados decrecientes principalmente en el rendimiento del patrimonio - ROE y el retorno sobre el activo – ROA en donde se observa una disminución de 2,6% y 2,43% entre los años 2010 y 2011, derivado de las demoras en la ejecución de las obras de infraestructura, lo cual no ha permitido que estas empresas desarrollen su actividad empresarial como tal.

El margen neto tiene un incremento frente a los resultados arrojados en el año 2011, manteniendo variaciones positivas en su tendencia (2008-2012), teniendo en cuenta que su participación en la cadena de valor del sector Infraestructura se desarrolla en la primera etapa de la misma, para lo cual antes de que se ejecute el proyecto adjudicado, estas empresas ya han percibido ingresos por el desarrollo de su actividad.

Para el año 2012, se observa que tanto el ROE con el ROA en este rol, disminuyen 2,78% y 0,68% respectivamente entre los años 2011 y 2012, disminución que se explica por los problemas de licenciamiento ambiental para el uso de suelos que afectan el sector, por lo tanto la unidad de negocio de las empresas relacionadas en este rol se ha visto interrumpida.

Por el lado de la rotación de activos se observa una disminución gradual; sin embargo permite seguir teniendo estabilidad en la eficiencia del uso y la gestión de los activos para la generación de ingresos en el sector.

Respecto al endeudamiento o apalancamiento financiero de las empresas analizadas dentro de este rol, se encuentra que el indicador disminuyó, lo cual refleja que dichas empresas son moderadas en cuanto a su apalancamiento, esto de la mano del escenario de desaceleración económica, manteniéndose a la expectativa para participar en los nuevos proyectos de alta envergadura.

ANÁLISIS DE ENDEUDAMIENTO

CONSULTORES

En lo que respecta a la concentración de la deuda en el corto plazo, con el sector financiero y con proveedores, se observa que en el corto plazo hay una tendencia decreciente en la serie de tiempo (2008-2012); así mismo, se puede observar que la deuda con el sector financiero, maneja una tendencia similar al corto plazo siendo en los últimos años constante. En el año 2011 el 28,95% del total pasivo fue con entidades financieras lo cual indica un alto porcentaje de compromiso con otros acreedores; sin embargo, se evidencia que la concentración del pasivo en el corto plazo aún no está alineado con la matriz de buenas prácticas mencionada anteriormente, lo cual hay que revisar, aunque se observó una recuperación para los años 2011 y 2012 en comparación con la serie de tiempo 2008-2010, lo cual indica que se buscaron estrategias para adoptar dicha matriz. Estos valores tan altos, son el reflejo que los CONSULTORES tienen un menor músculo financiero para atender los compromisos adquiridos.

ANALISIS DE DESEMPEÑO

CONSULTORES

Los indicadores de desempeño EBITDA entendido como la capacidad de generación de caja y Margen EBITDA entendido como el porcentaje de los ingresos operacionales que se convierte en caja para atender las obligaciones financieras, este último, para la serie de tiempo 2008-2011 presenta variaciones positivas producto de los ingresos percibidos por la ejecución de lo presupuestado en las obras de infraestructura adjudicadas.

Para el año 2012, el EBITDA presenta un incremento frente al año 2011, derivado de los nuevos proyectos de infraestructura adjudicados y que se encuentran en ejecución, bajo la política de que en la medida que se vaya ejecutando se ira desembolsando los recursos presupuestados.

El margen EBITDA, presenta un comportamiento creciente frente al 2011 mejorando la capacidad de pago de deuda e inversiones adicionales.

1.2.5 CONCLUSIONES.

- En general el sector Infraestructura presenta resultados estables, con un comportamiento emprendedor en sus inversiones en propiedad, planta y equipo, y conservador en términos de financiamiento ya que este esta soportado en una estructura de patrimonio y no de deuda.

- La actividad del sector Infraestructura está concentrada en las Pequeñas y Medianas Empresas, con una participación que supera el 80% tanto en ingresos operacionales como en activos.

La cadena de valor para este sector, representada por las empresas catalogadas como Consultores, permite observar que el crecimiento tanto en ingresos operacionales como en activos se ha mantenido a pesar de los problemas de administración de los recursos desembolsados para las obras de infraestructura.

Alrededor del 90% de los ingresos operacionales y los activos se ven concentrados en la modalidad de los CONSTRUCTORES teniendo en cuenta que las empresas de esta modalidad son el soporte tanto de la obra de infraestructura como de la cadena de valor.

Los CONSTRUCTORES concentran su deuda a largo plazo, lo que les permite cumplir con los compromisos adquiridos en cada obra de infraestructura y así mantener una estructura de costos equilibrada; el caso contrario se presenta en los CONSULTORES quienes a pesar de tener una estructura de costos más flexible y ajustable a sus necesidades, concentran su deuda en el corto plazo, lo cual les crea una presión importante frente a los compromisos que adquieren con las obras asignadas.

Los niveles de endeudamiento tanto de CONSTRUCTORES como de CONSULTORES, permiten observar que se encuentran alineados con la Matriz de Buenas Prácticas de Contratación.

1.3 ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Con ocasión del proceso de selección que se requiere, se procedió a realizar un análisis de la demanda que se presenta sobre este tipo de servicios en otras entidades estatales del país, en especial en la ciudad de Bogotá, a través de la información que se puede extraer de los procesos contractuales publicados en el SECOP y que tienen relación directa con el objeto del proceso contractual que nos ocupa.

De la búsqueda realizada se identificaron los procesos que se relacionan en la siguiente tabla.

Tabla No. 1

AÑO	ENTIDAD	OBJETO	PLAZO DE EJECUCION	VALOR
2014	IDU- Instituto de Desarrollo Urbano	Interventoría técnica, administrativa, financiera, legal y social a la tercera etapa de mantenimiento de las obras realizadas para la adecuación de la carrera 10 (Avenida Jorge Eliecer Gaitán) al sistema Transmilenio Fase III Grupos A y B, excluyendo el Patio (Garaje) y las zonas pagas del sistema Transmilenio	720 días	\$2.553.976.388

		(estaciones sencillas, estaciones intermedias, estaciones de cabecera o portal y túneles peatonales) en Bogotá D.C. correspondientes a los contratos de Obra IDU-134-2007, IDU-135-2007, IDU-136-2007 e, IDU-138-2008		
2014	Bogotá D.C.- Secretaría de Educación Distrital	Interventoría técnica, administrativa y financiera al contrato de obra menores para la atención de emergencias en los colegios distritales	12 meses	\$154.697.540
2014	Servicio Nacional de Aprendizaje –SENA-	Contratar la interventoría técnica, administrativa y financiera para el objeto contractual, suministro , instalación y puesta en funcionamiento de tres (3) ascensores para el edificio de 19 pisos ubicado en la carrera 13 No. 65-10, sede de la Dirección Regional y Sede del Centro de servicios financieros de la regional del Distrito Capital	15 meses	\$75.690.000

1.4 ANÁLISIS DE LA OFERTA

Con el fin de surtir el proceso de selección correspondiente, se observa que las actividades de consultoría se encuentran definidas en el estatuto general de la Contratación Pública, y es una de las actividades en las cuales se pueden clasificar las empresas cuando se inscriben en el registro único de proponentes.

1.5 POSIBLES OFERENTES

Como resultado del anterior estudio, se identificó un grupo de empresas y personas naturales representativas del mercado que se dedica a la interventoría técnica y administrativa de obras, las cuales se toman como referencia y constituyen el insumo que permite determinar las condiciones económicas de este sector, para satisfacer las necesidades objeto del proceso de selección que nos ocupa.

A continuación, se relacionan algunas de las empresas que acorde con la verificación realizada por la Entidad, tienen la capacidad e idoneidad que se requiere para participar en el proceso de selección.

EMPRESA
Ing. José Alberto Arias Arias
Arq. Héctor Ivan Tabares Llano
Arq. Germán Alberto Bazzani Pradere – Bazani arquitectura Urbanismo
Aminco Ing S.A.S.
Arq. Flor María Fonseca